

**VISAGINO VAIKŲ LOPŠELIS-DARŽELIS „AUKSINIS RAKTELIS“
ELENA ČEKIENĖ**

METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2025-01-15 Nr. _____ / 2025-02-28 Nr. 077-9
Visaginas

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Visagino savivaldybės valdymo tobulinimo programa (kodas 01)

Pagal šią programą mokykla išsikėlė uždavinį - asmens duomenų apsaugos funkcijų vykdymas. Nuo 2023 m. rugpjūčio 21 d. duomenų apsaugos pareigūno paslaugas teikia MB „Dejurus“. Siekiame nepažeisti BDAR reikalavimų tvarkant mokyklos vidaus dokumentaciją ir svetainę, kelti darbuotojų kvalifikaciją BDAR klausimais. Per 2024 m. nebuvo gauta jokios informacijos, skundų dėl asmens duomenų apsaugos pažeidimų. Pastebėti trūkumai šalinami nedelsiant.

Mokykla daugiau nei 90 proc. dokumentacijos 2024 m. tvarkė naudojantis DVS „Kontora“.

Visagino savivaldybės švietimo paslaugų plėtros programa (kodas 02)

Mokykla 2024 m. veiklos plane numatė šias prioritетines veiklos kryptis:

1. Ugdymo ir ugdymosi gerinimas (vaikas – pedagogai – tėvai).
2. Ugdytinių pasiekimų vertinimo sistemos tobulinimas.
3. Švietimo pagalbos teikimas – orientavimasis į ugdytinio poreikius.
4. Aktyvūs ugdymo metodai ir ugdymo turinio integravimas, diferencijavimas.
5. Asmens vertybinių nuostatų, socialinių ir emocinių kompetencijų ugdymas.

Ikimokyklinio amžiaus grupių vaikai ugdomi pagal individualią mokyklos ikimokyklinio ugdymo programą „Vaivorykštė“. Priešmokyklinio amžiaus grupėse ugdymas vyksta vadovaujantis Bendrąja priešmokyklinio ugdymo ir ugdymosi programa. Papildomai priešmokyklinio ugdymo grupės įgyvendina „Žipio draugai“ ir Lions Quest „Laikas kartu“ programas, ikimokyklinio ugdymo grupės - emocijų programą Kimochi. Ikimokykliniame ugdyme pedagogai vis plačiau įsisavina naują metodinę medžiagą „Žaismė ir atradimai“, kuriose pateikiamos inovatyvios idėjos kasdienėms vaikų veikloms organizuoti. Dalyvaudami šiose veiklose vaikai turi galimybę įgyti gebėjimus, kurie yra svarbūs vaikams iki šešerių metų.

2024 m. darbas buvo organizuojamas siekiant įgyvendinti išsikeltus tikslus ir uždavinius pagal aukščiau minėtas veiklos kryptis.

Mokykloje daug dėmesio skiriama ugdymo procesui, auklėtojų kvalifikacijos kėlimui. Kiekvienas auklėtojas mažiausiai 5-10 d. per 2024 m. kėlė savo kvalifikaciją Populiariausia kvalifikacijos kėlimo platforma - Pedagogas.lt. Taip pat Visagino švietimo pagalbos organizuojami seminarai. Daug dėmesio skyrėme mokinio padėjėjų kvalifikacijos kėlimui, nes nuo 2024 m. rugsėjo 1 d. mokykloje dirba net 5. Mokykla dalyvavo sveikatos stiprinimo, gamtos apsaugos ir kituose projektuose, kuriuos skelbė Visagino savivaldybė ir sėkmingai juos įvykdė. Aktyviai dalyvavome Respublikinės ikimokyklinio ugdymo kūno kultūros pedagogų asociacijos (RIUKKPA), Respublikinės ikimokyklinių įstaigų darbuotojų asociacijos „Sveikatos želmanėliai“, „Sveikos mokyklos“ renginiuose ir projektuose. Dažnai pedagogai dalyvaudavo kitų ikimokyklinių įstaigų organizuojamuose projektuose.

Siekdami užsibrėžtų tikslų ugdyti vaikų vertybines nuostatas, socialines ir emocines kompetencijas, stengiantis įskiepyti jiems meilę savo šaliai, puoselėdami lietuviškas tradicijas skiepijome

darželio bendruomenei meilę žmogui, tradicijoms, kultūrai. Tikslo siekėme organizuodami vaikams valandėles, parodas, konkursus. Ši tema atsispindėjo grupių projektuose ir kasdienėje veikloje. Nuolat ypatingas dėmesys skiriamas lietuvių kalbai, jos puoselėjimui. Ypač tai pastebima lietuvių kalbos mėnesio (nuo vasario 16 d. iki kovo 11 d.) renginių metu.

2024 m. mokykloje ugdomi 3 vaikai sergantys cukriniu diabetu. Dviejų iš jų liga įrašyta į Sunkių ligų sąrašą. Tai didelis iššūkis mokytojams, grupių padėjėjams ir visam kolektyvui. Kol kas su iššūkiais tvarkėmės gerai, tėvai neturėjo nusiskundimų.

Mokykla palaikė draugiškus ryšius su socialiniais partneriais. Latvijos Daugpilio ir Dagdos, Vilniaus miesto, Ignalinos, Švenčionių rajonų ir, žinoma, Visagino ikimokyklinių įstaigomis. 2024 m. lapkričio mėnesį organizavome tarptautinę konferenciją „Kaip išugdyti kūrybišką asmenybę“, 2024 m. balandžio mėn. organizavome dainų festivalį „Šypsienėlė“, kuriame dalyvavo Visagino ikimokyklinės įstaigos.

Stiprėja mokyklos ir tėvų partnerystė. Tėvai vis aktyviau įsitraukia į edukacinių erdvių kūrimą, tokių renginių kaip „Kaziuko mugė“, Tolerancijos diena, Rudens gėrybės ir kt. organizavimą ir dalyvavimą. Sulaukėme daug padėkos žodžių už Įeigos kontrolės sistemos įdiegimą. Kol kas mes vieninteliai iš ikimokyklinio ugdymo mokyklų esame ją įdiegę. Tėvai jaučiasi daug ramesni dėl vaikų saugumo. Šie darbai kainavo apie 10000 Eur, juos mokykla skyrė iš metinio biudžeto, taupydami kitų išlaidų sąskaita. Tai buvo didelis iššūkis.

Visagino savivaldybės bendruomeniškumo skatinimo (kodas 05) programa

Teikėme savivaldybei paraišką dėl jaunų žmonių įdarbinimo vasaros laikotarpiui ir mums pavyko gauti dalinį finansavimą. Įdarbinome 3 jaunus žmones (mokinius) jų vasaros atostogų metu.

Dalyvavimas šiame projekte ne tik sutaupė mokyklos biudžeto lėšų, bet padėjo prisidėti prie jaunų žmonių finansinės gerovės kūrimo ir palengvino mokyklos darbą vasaros laikotarpiu. Mokykla yra pasiruošusi dar aktyviau dalyvauti šiuose projektuose, jei tik jie bus vykdomi.

Visagino savivaldybės socialinės paramos įgyvendinimo (kodas 06) programa

2024 m. I pusmetį mokyklą lankė 38 priešmokyklinio amžiaus vaikai, II pusmetį 46 vaikai, kuriems buvo teikiami nemokami pietūs. 16,3 vaikų naudojosi 100 %, atlyginimo už išlaikymą mokykloje lengvata, 65,6 vaikų naudojosi 50% atlyginimo už išlaikymą mokykloje lengvata.

Dėmesys buvo skiriamas socialinių klausimų sprendimui, palaikomi glaudūs ryšiai su Valstybės vaiko teisių apsaugos ir įvaikinimo tarnybos prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos Utenos apskrities vaiko teisių apsaugos skyriaus atstovais Visagino savivaldybėje, su Visagino socialinių paslaugų centru. Mokyklos švietimo pagalbos specialistai daug dėmesio skiria vaikų emocinei ir psichinei sveikatai. Daug dirbama su specialiujų poreikių turinčių vaikų tėvais, nuolat aptariami vaiko ugdymo(si) klausimai. Socialinis pedagogas, administracija didelį dėmesį skiria vaikams ir jų tėvams, kuriems taikoma atvejo vadyba. Tokių šeimų mokykloje turėjome 12.

Visagino savivaldybės sveikatos apsaugos paslaugų kokybės gerinimo (kodas 07)

Mokykla yra sveikatą stiprinančių mokyklų tinkle „Sveika mokykla“. Bendruomenės dėmesio centre - fizinio aktyvumo skatinimas ir mitybos gerinimas. Mokykla dalyvavo „Vaisių ir daržovių bei pieno ir pieno produktų vartojimo skatinimo ugdymo įstaigose“ programoje, kuri apėmė visus mokyklos vaikus. Vaikai maitinami pagal maitinimo reikalavimus atitinkantį meniu. Vis dar susiduriame su iššūkiu valgyti daržoves. Tačiau pradėję pratinimą nuo pačių mažiausių ugdytinių, matome teigiamus rezultatus. Nesuvalgytų daržovių kiekis mažėja. Ugdomos veiklos tradiciškai buvo organizuotos turimame šiltnamyje. Mokykla vykdė sveikatinimo projektą, „Augu sveikas, kaip ridikas 2“, kurį finansavo Visagino savivaldybė.

Fizinio aktyvumo skatinimas ir mitybos gerinimas neatsiejamas nuo saugaus ir sveiko vaiko ugdymo, sveikos gyvensenos įpročių skiepimo. Siekėme saugoti ir stiprinti vaikų sveikatą, formuoti saugaus elgesio įgūdžius buityje, gamtoje, gatvėje, dalyvavome respublikiniuose ir savivaldybės šia tematika skelbiamuose konkursuose. Aktyviai dalyvavome „Sveikatos želmanėlių“ ir RIUKKPA veiklose. Nuo Rudens mokykla dalyvauja Sporto rėmimo fondo finansuojamame projekte „Sportuoti gali visi!“. Į projekto veiklą įtraukti arba bus įtraukti apie 100 vaikų.

Visagino savivaldybės aplinkos apsaugos programa (kodas 08)

2024 m. veiklos plane buvo numatyta daug aplinkosauginių projektų atskirai kiekvienoje grupėje, pagal amžiaus grupes. Mokykla dalyvavo „Žaliosios palangės“ respublikiniame projekte. Visagino savivaldybė finansavo aplinkosauginį švietimo projektą „Žaliasis soda“. Daug organizuota mini projektų aplinkosaugos tema pagal vaikų amžiaus grupes, kiekvienai grupei individualiai. Ugdymo procese nuolat aptariamos ekologijos, gamtos tausojimo, tvarumo klausimai. Vaikai per vaidybą, knygų skaitymą yra mokomi rūšiuoti atliekas, supažindinami su sąvoka – tvari Lietuva. Aplinkosaugos tema yra integruota į švietimo pagalbos specialistų veiklas. Turime sutartį su UAB „Visagino būstas“ dėl paviršinių nuotekų priėmimo į paviršinių nuotekų tinklus. Geriamas vanduo atitinka higienos normų reikalavimus.

Visagino savivaldybės viešosios infrastruktūros plėtros programa (kodas10)

Strateginiame plane buvome numatę atlikti dalies grupių remontus, ventiliacijos remonto darbus, lauko plytelių, šaligatvio bortelių, laiptelių keitimus, sporto salės, vidaus koridoriaus remontus. Rudenį sutvarkyti lauko šaligatviai, panaikinti laipteliai. Dėka šio remonto mokyklos aplinka tapo daug saugesnė ir, žinoma, gražesnė. Taip pat nebuvo numatyti, bet dėl būtinumo buvo atlikti statinio stogo remonto darbai. Patalpų remonto klausimas kasmet tampa vis aktualesnis, mokyklai 40 metų, o kai kurios patalpos niekada nebuvo remontuotos, nors kasmet šie remonto darbai įtraukiami į strateginį veiklos planą.

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Robotikos ir STEAM, kaip vienu iš svarbiausių ugdymo priemonių įdiegimas ir įgyvendinimas vyresniojo amžiaus grupėse.	1. Organizuoti mokymus Robotiados organizavimo klausimais mokytojams, dirbantiems su 4-6 metų vaikais. 2. Organizuoti Robotiados būrelį mokykloje. 3. Įgyvendinti Regioninės pažangos priemonės 12-003-03-01-23 (RE) „Padidinti ugdymo prieinamumą atskirti	1. Organizuotas seminaras, dalyvavusių mokytojų skaičius, ne mažiau 8 mokytojai. 2. Įsteigtas Robotiados būrelis, 10 vaikų lanko būrelį. 3. Sėkmingai įgyvendintos visos projekto 2024 metams numatytos užduotys: atlikti projektavimo darbai, remontuojamos laboratorijai	1. Organizuotas seminaras, jame dalyvavo 4 mokytojai. Nupirktos priemonės Robotiados užsiėmimas ir įgūdžių formavimui. 2. Robotiados būrelis veikia nuo 2024 m. vasario mėnesio. 3. Projektas kol kas nepradėtas vykdyti, savivaldybė pateikė projektą vertinimui.

	patiriantiems vaikams“ (investicijų kryptis - „Naujų ikimokyklinio ugdymo vietų kūrimas, dėmesį skiriant ankstyvojo amžiaus vaikų ugdymui“) projektą ir įrengti STEAM laboratoriją su matematikos pakraipa.	numatytos patalpos.	
1.2. Įrengti 4 pagrindinių mokyklos durų ir didžiųjų vartų kodinę apsaugos sistemą	Įrengti koduotas įėjimo duris, aprūpinti tėvus kortelėmis ar čipais	Veikianti apsaugos sistema mokykloje. Kiekvienas tėvas gavo įėjimo kortelę/čipą.	Įeigos kontrolės sistema įdiegta, pradėjo veikti nuo 2024 m. rugsėjo 1 d.
1.3. Parengti atnaujintą ikimokyklinio ugdymo programą „Vaivorykštė“	Parengti atnaujintą mokyklos ikimokyklinio ugdymo programą „Vaivorykštė“	Parengta atnaujinta ikimokyklinio ugdymo programa „Vaivorykštė“ .	Programa „Vaivorykštė“ rengiama. Vyksta ikimokyklinio ugdymo mokytojų mokymai, dalyvauja 17 mokytojų. Programa laiku bus pateikta Visagino savivaldybės tarybai pritarimui/nepritaramui.
1.4. Stiprinti lietuvių kalbą mokykloje.	Stiprės Mokyklos, kaip lietuviškos ikimokyklinio ugdymo įstaigos, įvaizdis. Kitakalbiai vaikai išmoks lietuvių kalbą, pasirengs ugdymo procesui bendrojo lavinimo mokykloje.	1. Organizuoti lietuvių kalbos mėnesio 2024-02-16 – 2024-03-11 renginiai, kuriuose atsispindi kalbos grožis, lietuvių liaudies tradicijos ir papročiai. 2.Švietimo pagalbos specialistai papildomai dirba su kitakalbiais vaikais, padeda gerinti jų lietuvių kalbą. 3. Tėvams teikiama informacija apie dvikalbystę. 4. Kiekvienoje	1. Organizuoti renginiai: 2. Švietimo pagalbos specialistai padidintą dėmesį skiria kitakalbėje aplinkoje ugdomiems vaikams. Iš 2024 m. 38 priešmokyklinį ugdymą baigusių vaikų (daugiau nei 75 proc. jų buvo iš mišrių arba kitakalbių šeimų) tik 1 vaikas nuėjo mokytis į rusų kalba ugdymą organizuojančią mokyklą. Visi kiti mokytis pradėjo lietuviškose mokyklose. 3. Tėvams organizuotas seminaras: „Dvikalbystė – pliusai ir minusai“ 4. Šv. Velykos, Kaziuko mugė,

		grupėje organizuota tautinė vakaronė, į kurią įtraukti tėvai ir seneliai.	Užgavėnės, Šeimos šventės „Mykolinės“ Šv. Kalėdos ir daug kitų švenčių buvo organizuojamos laikantis lietuvių liaudies papročių ir tradicijų.
--	--	---	---

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
1.1.3 Įgyvendinti Regioninės pažangos priemonės 12-003-03-01-23 (RE) „Padidinti ugdymo prieinamumą atskirti patiriantiems vaikams“ (investicijų kryptis - „Naujų ikimokyklinio ugdymo vietų kūrimas, dėmesį skiriant ankstyvojo amžiaus vaikų ugdymui“) projektą ir įrengti STEAM laboratoriją su matematikos pakraipa.	Nebaigtas projekto svarstymas. Nežinoma ar bus finansuojamas. Projektą kuruoja Visagino savivaldybės administracija.
1.3. Parengti atnaujintą ikimokyklinio ugdymo programą „Vaivorykštė“	Ikimokyklinio ugdymo programa nebuvo atnaujinta, nes tik 2025 m. sausio mėn. mokytojai pateko į mokymus, kuriuos organizuoja NŠA dėl programų rengimo ir įgyvendinimo.

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
Organizuota 2024 m. lapkričio 20 d. tarptautinę konferenciją „Kūrybiškumo ugdymas per patirtinę vaiko veiklą". Konferencijos tikslas - skatinti mokytojus tęsti nuolatinį profesinį tobulėjimą ir kūrybiškumo plėtrą savo darbe integruojant gerosios praktikos pavyzdžius bei inovatyvius metodus į ugdymo procesą.	Sustiprintas tarptautinis ir respublikinis bendradarbiavimas su socialiniais partneriais. Sustiprintas mokyklos įvaizdis viešojoje erdvėje. Įgyta žinių, pasidalinta gerąja patirtimi.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas
(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□	2□	3□	4□
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□	2□	3□	4□
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□	2□	3□	4□
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□	2□	3□	4□
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□	2□	3□	4□

IV SKYRIUS
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo bent pusę vertinimo rodiklių	Viršijantis lūkesčius □
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Atitinkantis lūkesčius x
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Iš dalies atitinkantis lūkesčius □
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Neatitinkantis lūkesčių □

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Vidaus kontrolės politika
7.2. Strateginis planavimas

V SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
----------	---------------------	---

1. Įgyvendinti Sporto rėmimo fondo finansuojamą projektą Nr. NSA-FA-NFA-2024-0074 „Sportuoti gali visi!“	Mokyklos bendruomenės nariai metus laiko dalyvaus aktyviose sportinėse veiklose, stiprins ugdytinių fizinį pasirengimą išbandant įvairias sporto šakas, didins krizių įveikimo, praktinio išgyvenimo įgūdžius	Mažiausiai 72 vaikams, 16 suaugusiųjų (tėvams, seneliams), 10 pedagogų organizuotos skirtingų sporto šakų veiklos, suteikta galimybė sportuoti su artimais žmonėmis, surengtos 2 praktinės išgyvenimo ir krizinių situacijų įveikimo bei pilietiškumo ugdymo pratybos.
2. Atnaujinti ikimokyklinio ugdymo programą „Vaivorykštė“	Atnaujinta ikimokyklinio ugdymo programa atlieps mokytojų, tėvų ir ugdytinių lūkesčius, bus atsižvelgta į įtraukiojo ugdymo reikalavimus ir STEAM metodų taikymą.	Laiku parengta ir Visagino savivaldybės taryboje patvirtinta ikimokyklinio ugdymo programa „Vaivorykštė“
3. Užtikrinti gerą kiekvieno vaiko savijautą kuriant ugdymo(si) kontekstus atsižvelgiant į pasikeitusius ugdymo iššūkius.	Mokytojai ir mokinio padėjėjai gilins žinias Universalios dizaino kontekste dirbant su specialiųjų poreikių turinčiais vaikais. Bus sprendžiamas nemiegančių vaikų užimtumas popietinio poilsio metu.	Organizuotas seminaras apie Universalios dizaino taikymą ikimokyklinio ugdymo mokykloje. Įsigyta papildomų priemonių įtraukiojo ugdymo organizavimui. Organizuota veikla, užimtumas vaikams, nemiegantiems popietinio poilsio metu.

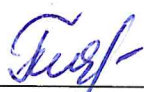
9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

1. Ilgalaikis nedarbingumas.
2. Nepakankamas finansavimas.

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Mokyklos taryba Elenos Čekienės 2024 m. veiklą įvertino labai gerai. Ataskaita atspindi nuveiktą darbą, numatytos užduotys įvykdytos. Siūloma direktorės veiklą 2024 metais vertinti labai gerai. Protokolas 2025-02-05 Nr. 45-1

Pirmininkė
(mokykloje – mokyklos tarybos
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)


(parašas)

Valentina Trubickaja
(vardas ir pavardė)

2025-02-10
(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Praėjusių metų užduotys įvykdytos nepilnai, vykdytos nenumatytos papildomos užduotys. 2024 m. veikla įvertinama kaip patenkanti

ti lūkesdus.

Meras



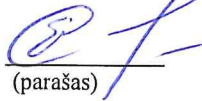
Erlandas Galaguz

2025-02-26

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas ATITINKANTI LŪKESČIUS.
Susipažinau.

Direktorė

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)


(parašas)

Elena Čekienė
(vardas ir pavardė)

2025-02-28

(data)